



## 2016物流双创职业教育高峰论坛



# 物流产业转型升级发展 急需创新创业型人才

2016年5月12日

赵道致 博士 教授 博士生导师

天津大学管理与经济学部

EMBA项目 主任

现代制造与物流研究所 所长

物流与供应链管理系 主任

E-mail: dzzhao@tju.edu.cn

Tel: 022 2740 3423

MP: 132 9992 6050

赵道致 博士、教授、博士生导师  
EMBA项目主任、所长、系主任

Dr. Daozhi Zhao  
Prof. of Management Science  
Director of EMBA Program  
Director of Institute  
Chair of Dept.



# 讨论几个问题

- 创新与创业
- 创新与创业人才特质
- 现代物流的功能
- 创新与创业人才培养



# 创新与创业

赵道致 博士、教授、博士生导师  
EMBA项目主任、所长、系主任

Dr. Daozhi Zhao  
Prof. of Management Science  
Director of EMBA Program  
Director of Institute  
Chair of Dept.



# 创新



- 约瑟夫.熊彼特(Joseph A. Schumpeter)于1912年在其影响深远的著作《经济发展理论》中给创新的定义：

**—创新是指新的生产函数（投入产出关系）的建立，也就是企业家对企业要素实行新的组合。**

— Joseph A. Schumpeter, *The Theory of Economic Development: An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle*, Transaction Publishers, Jan. 1982.



# 创新



- 彼德.德鲁克(Peter F. Drucker)认为:
  - 创新就是赋予资源以创造新财富的能力，凡能使现有资源的财富潜力发生改变的行为都可以称之为创新。
  - P. F. Drucker, Innovation and Entrepreneurship: practice and Principles, New York: Harper & Row Publishers, 1985





# 创新



- 在管理实践中的创新：
  - 创新就是某些新的或不同于以往的（全部或部分）事物，包括：
  - 改革活动，引入新的事物或方法， ...
  - 一个新的构思、方法、装置、产品功能或服务
  - 通过引入更好和新的技术来改善工作的流程
  - 改变组织结构和控制模式
  - 改变与合作伙伴的合作关系
  - ...



# 创业

- 创业就是一项设计、实施并发起和运营一个新的企业的过程，即启动一个新的、向客户提供产品或服务的企业的过程。

(Entrepreneurship is the process of designing, launching, and running a new business, i.e. a startup company offering a product, process or service.)

— AK Yetisen et al (2015). Entrepreneurship. Lab Chip 15 (18): 3638-60. doi:10.1039/c5lc00577a. PMID 26245815.



# 创业



- 开发、组织和管理一个伴随着风险的商业投资以获取利润的能力和愿望。最常见的创业行为就是开创一个新的企业。(The capacity and willingness to develop, organize and manage a business venture along with any of its risks in order to make a profit. The most obvious example of entrepreneurship is the starting of new businesses.)

— <http://www.businessdictionary.com/definition/entrepreneurs hip.html#ixzz3xv9ci0nt>





# 创新与创业人才特质

赵道致 博士、教授、博士生导师  
EMBA项目主任、所长、系主任

*Dr. Daozhi Zhao  
Prof. of Management Science  
Director of EMBA Program  
Director of Institute  
Chair of Dept.*



# 创新人才的特质



- 具有科学的世界观
  - 了解生产力与生产关系的辩证关系
  - 科学技术是第一生产力
  - 对新技术和新发明的敏感
  - 。。。
- 洞察力/质疑力
  - 比别人看得更深、更远，
  - 比别人更早地发现潜在的机会和风险
  - 比别人更快地捕捉短暂的机会
  - 善于发现问题
  - 。。。
- 想象力
  - 丰富的知识和经验的积累
  - 知识的组合、嫁接、移植、联想
  - 对美的追求和浪漫主义精神
  - 。。。



# 创新人才的特质



- 顽强的意志
  - 专注执着
  - 百折不挠
  - 。。。
- 执行力
  - 将不可能变为可能
  - 良好的沟通技巧
  - 善于巧妙地获取内外部资源
  - 周密的计划能力
  - 。。。
- 人文主义精神
  - 了解人性
  - 善解人意
  - 。。。



# 创业人才特质



- 追求创新的欲望和踏实的作风
  - 追求变革的欲望和美好未来的看法
  - 高尚的事业追求
  - 不满足于现状
  - 为自己和别人创造幸福的情怀
  - 务实的运营能力
  - 大处着眼，细微处着手
  - 。。。
- 勇于承担风险的精神和忍耐能力
  - 面对未来不确定性的预测能力
  - 丰富的知识和经验
  - 灵活的应对和化解危机的能力
  - 责任心
  - 。。。
- 宽广的视野和细微的观察能力
  - 捕捉机会
  - 看得更远、更深
  - 发现新的资源、材料、技术、市场、潜在需求、工艺、。。。
  - 创造新产品新市场的能力
  - 。。。





# 创业人才特质



- 具有核心能力
  - 工艺、材料、产品
  - 市场渠道
  - 。。。
- 整合内外部资源的能力
  - 善于利用外部资源
  - 精于商业模式设计
  - 。。。
- 领导力
  - 很好的情商和人品素质
  - 合作精神
  - 沟通和说服能力
  - 善于设计激励机制
  - 有战略意识，有长远目光
  - 。。。

赵道致 博士、教授、博士生导师  
EMBA项目主任、所长、系主任

Dr. Daozhi Zhao  
Prof. of Management Science  
Director of EMBA Program  
Director of Institute  
Chair of Dept.



# 现代物流的功能

赵道致 博士、教授、博士生导师  
EMBA项目主任、所长、系主任

Dr. Daozhi Zhao  
Prof. of Management Science  
Director of EMBA Program  
Director of Institute  
Chair of Dept.



# 为什么要回顾物流的功能？

- 创新性物流人才，要对物流有开放性的理解
- 形成开放的想象空间



# 物流的定义

- 经典的定义1, Donald J. Bowersox et al:
  - 物流是沿着供应链移动和定位存货所需要的工作。也就是说, 物流是发生在供应链宽泛框架中工作的子集。物流是通过**适时**和**适地**处理存货来创造价值的过程; 它是企业中贯穿整个设施网络的订单管理、存货管理、运输、仓储、物料搬运、以及包装等环节的整合。将整个供应链作为一个连续的过程联系并同步化的集成化的物流服务是使得供应链有效地连通在一起的根本。
    - Donald J. Bowersox, David J. Closs and M. Bixby Cooper, Supply Chain Logistics Management, McGraw-Hill, 2002, p. 4





# 物流的定义

- 经典的定义2，CSCMP引用的“供应链与物流术语(SUPPLY CHAIN and LOGISTICS TERMS and GLOSSARY, 2010)”
  - 物流是对产品、服务以及相关的信息从原始点到消费点高效率、有效果的流动和存储的计划、实施和控制的过程，以满足客户的需求。这个定义包括针对环境要求的内向的、外向的、内部的以及外部的物料移动和返回。
    - <http://cscmp.org/digital/glossary/document.pdf>



# 物流的定义

- 定义的广义化

- 物流是对生产过程、消费过程和流通过程的**资源流**做优化配置的过程。

- 资源流：

- 存货流
    - 资金流
    - 信息流
    - 知识流
    - 信用流
    - 排放权流
    - 。 。 。



# 物流的功能



- 微观功能
  - 通过优化企业的资源配置提升企业的竞争力和盈利能力
- 宏观功能
  - 通过优化经济系统的资源配置，提高资源的利用效率，创造更多的社会财富



清华大学  
Tsinghua University

EMBA  
Executive Master of Business Administration

# 创新与创业人才培养

赵道致 博士、教授、博士生导师  
EMBA项目主任、所长、系主任

Dr. Daozhi Zhao  
Prof. of Management Science  
Director of EMBA Program  
Director of Institute  
Chair of Dept.





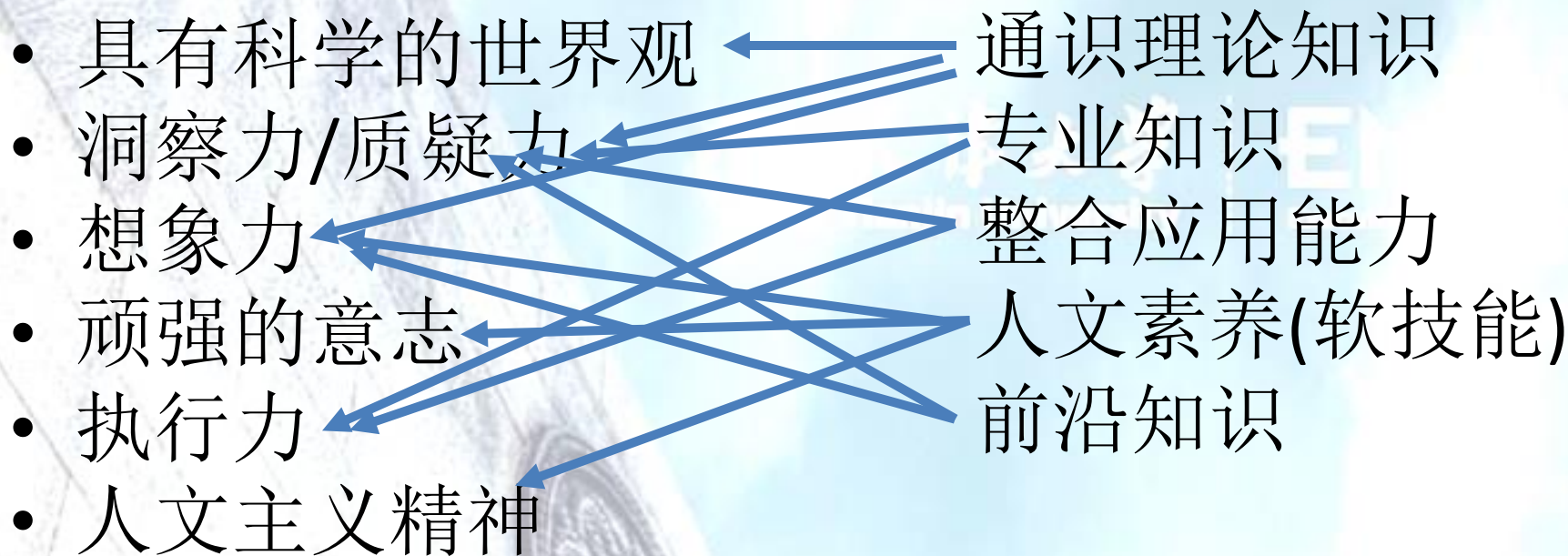
# 培养方案框架



- 通识理论知识
- 专业知识
- 整合应用能力
- 人文素养（软技能）
- 前沿知识

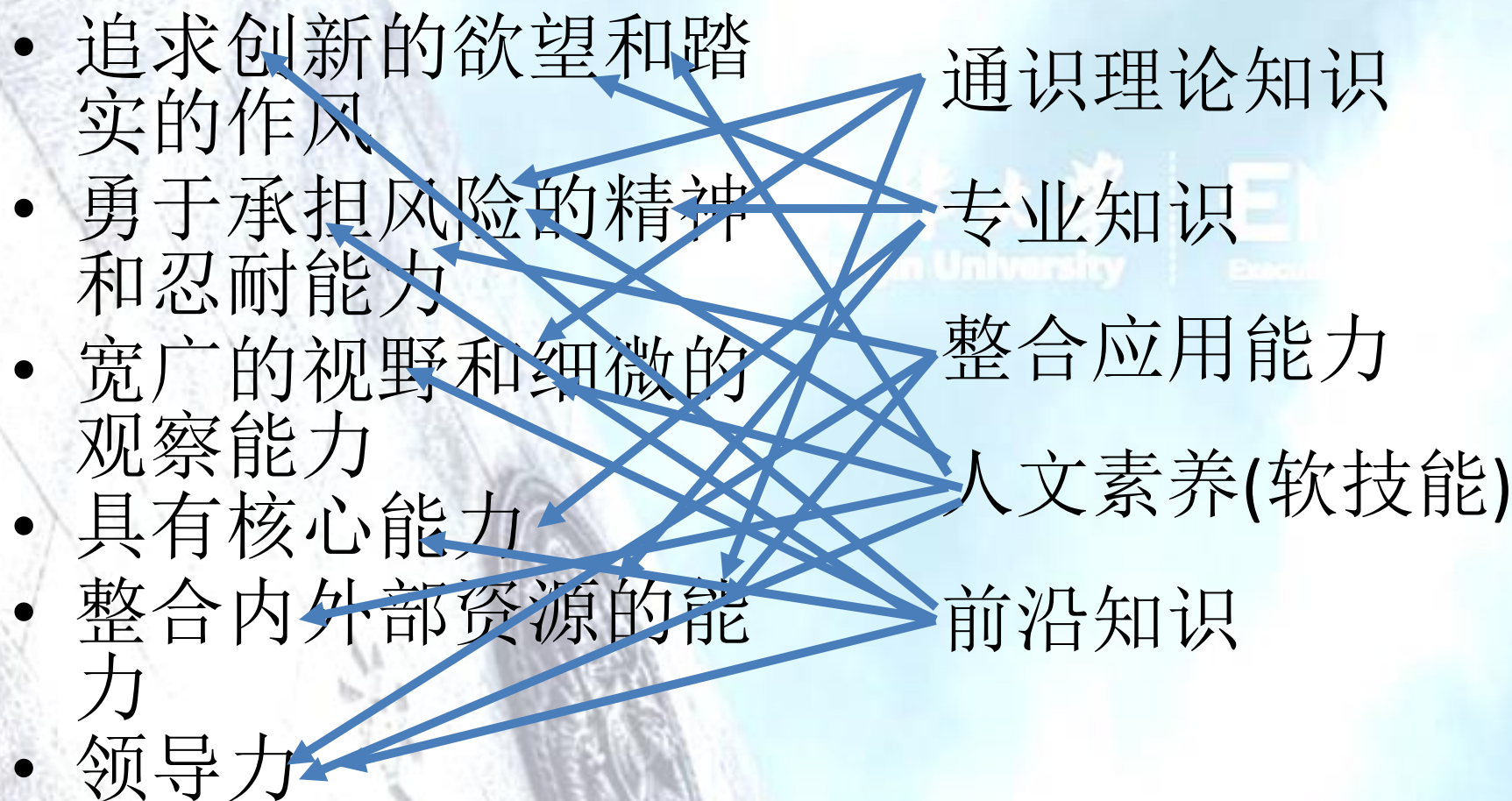


# 创新人才的特质培养





# 创新人才的特质





# The End

# Thanks!

赵道致 博士、教授、博士生导师  
EMBA项目主任、所长、系主任

*Dr. Daozhi Zhao  
Prof. of Management Science  
Director of EMBA Program  
Director of Institute  
Chair of Dept.*